

许镜湖校友访谈（1975级）

受访者

1979年毕业后入职外交部。1979年至1985年，任外交部非洲司科员、随员。1985年至1990年，任中国驻加蓬共和国大使馆三秘、二秘。1990年至1999年，任外交部非洲司二秘、副处长、处长、参赞。1999年至2001年，任外交部非洲司副司长。2001年至2004年，任中国驻马达加斯加共和国特命全权大使。2004年至2009年，任外交部非洲司司长。2009年至2013年，任中国驻摩洛哥王国特命全权大使。2013年至2016年，任中国驻瑞士联邦特命全权大使。2016年至今，任中国政府非洲事务特别代表。

采访者

李佳贇

您是在1975年进入北外法语系学习的。请问您当年是出于什么原因选择了北外，又选择了法语系呢？

1975年我幸运地进入北外学习，这是我心仪的大学。学习一门外语是我中学时代的梦想。我的求学过程充满波折。1966年小学毕业准备升入中学时，“文化大革命”爆发，被迫停课在家两年。1968年进入中学后，受当时社会思潮影响，学业也很难正常。但我家乡江南历来有崇文重教的好传统，老师们克服困难，尽可能予以学生们规范的教育，还给我们开设了英语课，我一下子喜欢上了英语，成绩也不错。但1973年高中毕业后我下乡了，失去了继续学习的机会。我内心一直期待着有朝一日重返校园，并为此悄悄地做着准备。劳动之余，我不忘学习，坚持每天收听上海人民广播电台的英语课程。终于命运垂青，1975年我有机会进入北外学习。但当时学习什么语种，个人并不能选择。我在北京站下了火车，坐上了北外迎接新生的大客车，才知道自己被安排学习法语。对我来说，能上北外已是梦想成真，喜出望外，所以具体学习什么语种似乎也就不是那么重要了。再说，我也知道法语是世界上最美丽动听、优雅严谨的语言，能学习法语我也很高兴。从此我与法语结下了不解之缘。我总觉得，学习法语是因为我与法语有缘。

您现在还能回忆起当年在法语系学习的情形吗？有没有令您印象特别深刻的事情？

当时能上大学实属机会难得。同学们都曾在工厂、农村或部队经受过锻炼、吃过苦，所以都特别珍惜这来之不易的学习机会，都憋着一口气，要掌握好这门语言。但由于学生们的教育背景、文化水平、语言天赋、兴趣爱好存在差异，学习成绩也是参差不齐。我记得，当时有的同学为了跟上学习进度，晚上熄灯后躲到厕所里继续学习。为了不让一位同学掉队，系里还组织老师和高年级的同学轮流在晚自习时给我们进行辅导。记得有一位姓唐的老教授，70多岁，步履蹒跚，还每周都来给我们做辅导。我很喜欢高年级学长们的辅导，前外交部黄海事务大使、前驻吉布提大使王晓渡当时是73级的学姐，她就曾辅导过我，我对此印象特别深刻。法语系是一个学习氛围好、充满爱的集体，学校生活给我后来的工作打下了比较扎实的基础，使我受益终身。

您在1979年从北外毕业后就进入外交部工作了。时值改革开放初期，对于中国外交来说正是一个非常重要的时间节点，中国慢慢加快了走上国际舞台的步伐。您当时对于外交工作的认识和理解是什么样的呢？经过了这么多年的工作之后，您的这些认识有了怎样的变化？

1978年12月，党的十一届三中全会确定了我国开始实行对内改革、对外开放的政策。我于1979年初从北外毕业进入外交部工作。可以说，我是迎着扑面而来的改革开放春风踏上外交工作岗位的，是伴随改革开放成长起来的外交官，有幸见证和参与了改革开放40多年来我国的蓬勃建设和飞速发展，见证和参与了中国外交走过的波澜壮阔的历程，见证和参与了我国一步一步走近世界舞台中央的伟大辉煌。

外交工作是一个不太为别人所了解的职业。外人看外交，更多看到的只是表面的风光和体面，而不了解其中的艰辛、压力、奉献和有时面临风险的另一面。当初入部，我对外交工作同样知之甚少。我对这项工作的认识和理解是在实践中不断完善和加深的。真正接触外交工作后，我才体会到外人看起来高大上的外交工作，其实是由很多平凡的、不起眼的、甚至是琐碎的事情积累起来、成就起来的，更多的工作是幕后的、默默无闻的、外人看不到的。我们常说外交无小事。再小的事情，也需要占有一手的信息和资料，需要做认真的研究和分析，需要权衡各个方面的因素，才能得出一个符合实际的、可操作的解决办法。所以，搞外交工作必须塌下心来，甘于寂寞，乐于从小事做起，从基础起步。我刚入部那些年，中国的国际环境还不是那么好，重要外事活动不多，出国机会很少，信息来源也很有限。搞外交调研分析需要很多积累，我从一把剪子、一瓶糍糊入手，收集剪报、积攒资料、广泛阅读、精心提炼，慢慢地丰富和充实自己，逐渐入门。

几十年的外交生涯使我深刻地认识到，外交工作不是一个简单的职业，而是一项崇高的事业。我们日常所做的看似普通的事情，却与国家发展、民族复兴、人民福祉、人类进步紧密相连。一想到这些，我总是倍感自豪，在工作中，使命感和责任感也会油然而生。

您的外交生涯可以说是和非洲紧密相连。您现在所了解的非洲和您最开始对非洲的印象有什么不同吗？作为中国政府非洲事务特别代表，您的主要工作内容是什么？

我的外交生涯迄今41年，其中38年从事的是对非洲的工作。有一些外国朋友称我是“非洲女士”。38年的对非工作，使我对非洲越来越了解，感情越来越

深。非洲就是这么一块神奇的土地，尽管它还不发达，有的地方还很落后，有疾病、有风险，但它有独特的魅力和吸引力。只要是你在非洲工作过，你就会有解不开的浓浓的“非洲情结”。

我年轻的时候不乏离开非洲工作的机会，但我因为喜欢而选择了坚守。非洲离我们很远，没有去过非洲的人主要通过新闻报道来认识和了解非洲。由于对非洲的报道往往缺乏客观和全面，人们对非洲的认知因此会受到误导。我第一次踏上非洲是1985年，工作6年后被派往加蓬常驻。由于了解有限，去之前无论发挥怎么样的想象力，也想象不出加蓬的样子。因此，我在行前做了充分的思想准备。当我怀着忐忑不安的心情抵达加蓬走出机舱时，除了一股热浪扑面而来，提醒我已到达炎热的非洲，映入眼帘的是红土地上的一片葱绿和整齐的建筑、平坦的马路。加蓬是石油生产国，当时的国家建设和发展水平远远超过中国。真是百闻不如一见，初来乍到就改变了我对非洲的印象。当然，从整个非洲来看，当时的非洲还是一个非常年轻的大陆，大多数非洲国家赢得独立才20多年，非洲还没有完成非殖民化进程，其中纳米比亚还没有独立，南非尚处于种族隔离状态。由于长期遭受殖民统治等历史原因，不少非洲国家政局还不太稳定，政变、动乱时有发生，经济命脉仍掌握在宗主国手中，经济发展比较落后。

时代在发展，世界在变化，如今非洲也已发生很多的变化。首先从政治安全上看，近年来非洲总体保持稳定局面，一些传统的热点问题都有所降温，有的国家有时会出现动荡，如最近马里发生军人政变，但非洲形势总体上可控，出现的问题最终也都能通过非洲人特有的、能够接受的方式得到解决。从经济发展上看，如果不是因为新冠疫情，非洲经济自2000年以来一直稳定增长，连续多年超过5%，一度曾是全球经济增速最快的地区之一。从区域合作上看，非洲联合自强的步伐走得也很稳，特别是2019年非洲大陆自贸区正式成立，成为非洲一体化进程的重要里程碑。目前非洲各国正积极实施2015年非盟通过的引领非洲发展的《2063年议程》，努力实现工业和农业现代化。非洲资源丰富，发展潜力巨大。非洲各国都把国家发展放在优先位置。尽管在前进道路上还会遇到这样那样的困难，但非洲发展的势头是不可阻挡的。

中非关系传统友好，基础扎实。2000年中非合作论坛成立，中非关系进入新的大发展阶段。目前中非关系正处于历史最好时期。中非人民之间的交往日益密切。近年来，中国百姓对非洲越来越感兴趣，去非洲开展合作、旅游观光的中国

人不断增多。我在出差非洲时看到，埃塞俄比亚航空公司往返北京—亚的斯亚贝巴的航班上，大多数乘客都是中国公民，在亚的斯亚贝巴机场中转的乘客大约1/4是中国人。非洲来华经商学习的人也很多，非洲年轻人学习中文已成为新的时尚，学会了中文往往很容易就能找到工作。作为一位对非工作者，看到中非民间交往的繁荣景象，我深感欣慰。

我自2016年8月起担任中国政府非洲事务特别代表。我的工作主要是代表中方执行一些使命，特别是参与推动解决非洲热点问题、促进非洲和平和安全的事务，也根据需要出席一些国际性、地区性的涉非多边会议和双边活动。

外交工作其实涵盖了非常多的领域，包括政治、经济、文化、法律等。您从北外法语系毕业之后，是如何在掌握外语的同时又对其他这么多领域都有所了解甚至精通的呢？对于北外法语学子来说，如果想要在毕业后从事外交工作，您认为在校时应该做好哪些准备呢？

外交人员除了外交业务本身以外，还应该成为一名杂家，什么都要了解一些，因为在外交工作中你会经常遇到其他领域的问题，也很难预料你的工作对象或谈判对手会谈些什么，所以掌握知识多多益善，有备无患。我在大学时主要学的是法语，上述其他领域知识虽也学习，但不深不精。参加工作后，特别是在走上不同领导岗位后，自己就很有紧迫感。因为受工作和当时条件所限，无法坐在课堂里系统地脱产学习，所以，我主要以自学为主。一是养成良好的学习习惯，再忙每天都要挤出一定学习时间，开卷有益，什么都看，读过的东西说不定哪天就用上了。二是在工作中学，做有心人，加强积累，积少成多。三是有针对性地学，缺什么学什么。四是突击学，有时需要专业知识来应对某一个专题，就只好临时抱佛脚进行恶补。渐渐地，自己的知识面就不断拓宽，在工作上基本上能够应付裕如。

对于北外法语学子，如果有意在毕业后从事外交工作，建议提前就确定好目标。一是思想上做好准备。外交工作其实是一件苦差事，奉献很多，报酬不丰，还要离乡背井，出国常驻，其中不乏非洲这样的艰苦地区。外交人员作为文装解放军，组织纪律也很严格。同学们要对外交人员的工作性质有全面了解，并早做准备。二是增强政治意识，思想上政治上严格要求自己，与党中央保持一致，要了解国家的大政方针。外交人员与外方打交道代表的是国家，不是自己，必须时时绷紧政治这根弦。三是除了精通自己的专业，要广泛涉猎其他有关知识，做好

知识储备，包括政治、经济、金融、国际关系、国际政治、新闻、法律。四是中文基础一定要扎实，要有良好的中文写作水平，因为平时工作中用中文比法文要多，还要有意识地培养自己分析问题和文字表达的能力。五是除法语之外，英语最好也要具备独立应付一般工作的能力。

您曾在马达加斯加、摩洛哥、瑞士三个不同国家担任过大使。您觉得这三段经历有什么异同？

我曾在这三国担任大使，这是我外交生涯中三段难忘的经历。马达加斯加是撒哈拉沙漠以南非洲最不发达国家之一，是我首次手执国书出使的国家。当时我还比较年轻，46岁。我在任期间遇到马政局发生前所未有的复杂危机，双边关系也经历了考验，任内倍感责任重大。任满回国后，我担任了外交部非洲司司长，有了更多的工作积累。5年后我出使摩洛哥，虽辗转到了北非阿拉伯地区，不是我所熟悉的撒哈拉沙漠以南非洲，但毕竟还是在非洲，摩洛哥又是我国传统友好国家，所以工作上虽面临一些新的挑战，但总的感觉压力没有当首任大使时大。从摩洛哥我奉命直接调任瑞士履新。欧洲对于我是个全新的领域，我面临的工作重点与前两个国家有所不同。我坚信不同地区的对外工作都是相通的，人心也是相通的，只要我牢记国家重托，为推动双边关系殚精竭虑工作，就没有克服不了的困难。确实，国家不同，工作侧重点也会有所不同，但促进同驻在国友好合作关系的工作目标是相同的。身为大使，要善于根据不同国家特点，有针对性地去开展工作，为促进两国关系多做实实在在的事情。我在三个国家都较好地完成了国家赋予我的使命。

许多人在提到您时会称您为“中国驻外女大使”。那么您觉得女性在外交工作、尤其是驻外工作中是否会面临更多的困难与挑战？又是否会具有一些男性外交官们所不具备的优势呢？

作为新中国的女大使，使命光荣，责任重大。女外交官在外交工作中，确实面临更多的挑战。一般人也都会认为，外交主要是男人的舞台，女人要取得成功，需要更多的付出。另外，作为女儿、妻子和母亲，女外交官无疑注定会有更多的牵挂，这也意味着更多的牺牲，特别是常驻在外时。比如说，我1985年去加蓬常驻时，儿子才3岁多。那时驻外还不允许带孩子，通信又不发达，不可能经

常联系家里，孩子的声音都难得听到，更别说看到影像。5年任期内我只回国休假过一次。1990年我任满回国，儿子已经8岁，上了小学三年级。这5年时间，我只是在休假期间跟他在一起不到两个月。对儿子这个时期的模样，我记忆里几乎是个空白。同样，没有母亲陪伴，对儿子的童年也是一个难以弥补的缺失，一定程度上对他的成长是有影响的，所以我至今一直心存内疚。对父母亲，我作为女儿也难尽孝心。

至于在工作上，特别是作为女大使，与男性大使相比，我认为我们面临的困难和挑战是一样的。我个人体会，工作中女大使倒是还有一些独特的优势。因为作为大使，我和男大使们有一样的授权，男大使们能做的我都能做。由于各国外交使团中女大使相对少一些，工作中女大使会受到更多关注，工作机会也就更多一些。此外，工作中我还可以同驻在国领导人或工作对象的夫人们交上朋友，更容易拉近双方感情，增加亲近感，这对开展工作也颇有助益。

您对于法语学院的人才培养有什么建议？

从之前的北外法语系到如今的法语学院，70年来都为国家培养了大量的法语人才，他们为国家建设，特别是为促进中外交流作出了非常重要的贡献。随着我国对外开放不断扩大，对法语人才的需要也在增加。当前国际形势更加复杂，我国在国际事务中的地位和作用更加重要和突出，对人才素质和能力的要求也更高了。希望法语学院培养出更多适应新形势需要的高素质、复合型人才。欢迎法语学子加入外交队伍。我想特别指出的是，除几个发达的法语国家以外，非洲有20多个法语国家，是使用法语最多的一个地区。法语人才在非洲大有可为。希望法语学院和法语学子们多关注非洲。

寄语

在法语学院院庆70周年之际，我谨对此表示衷心的祝贺。过去的70年，法语学院教书育人，硕果累累，法语人才辈出，学子满天下。展望未来，相信法语学院在建院70周年的新起点上必将再创新的辉煌！